

# Bosch-Druck GmbH

## Unternehmensnachfolge erfolgreich eingefädelt

Als Wolfgang Schmidt Ende der 80-er Jahre bei seinem Arbeitgeber Bosch-Druck einen Ferienjob für seinen Sohn Rüdiger besorgte, hatte der eigentlich nur im Sinn, was alle Schüler wollen: Das Taschengeld für Freizeit und Urlaub aufbessern. Damals konnten weder Vater noch Sohn ahnen, dass sie nicht einmal 15 Jahre später die Ergoldinger Druckerei gemeinsam führen würden.

So studierte Rüdiger Schmidt dann auch längst Betriebswirtschaft, als die damaligen Druckereibesitzer das Unternehmen, mangels Nachfolger in der eigenen Familie, abgeben wollten. Die Alteigentümer boten ihrem Management das Unternehmen Mitte der neunziger Jahre zum Kauf an. Wolfgang Schmidt, selbst Anfang 50 und ein »alter Hase« im Druckereigewerbe, nahm das Angebot zusammen mit einem Partner an.

Die Entscheidung für den Management-Buy-out von Schmidt senior war goldrichtig, wie die Unternehmensentwicklung beweist. Der Umsatz ist seit der Übernahme vor knapp 15 Jahren

von 6,5 Mio. € auf stolze 27 Mio. € gewachsen. Die Mitarbeiterzahl von 180 Arbeitnehmern hat sich in diesem Zeitraum mehr als verdoppelt.

Aus der Erfahrung seiner Vorgänger klug, kümmerte sich Schmidt senior rechtzeitig um seine eigene Nachfolge. Noch während Sohn Rüdiger an den Universitäten St. Gallen und Harvard studierte und promovierte, führte er »Sondierungsgespräche«. Schmidt junior überlegte reiflich und genau. Als das Ausscheiden eines Mitgesellschafters bei Bosch-Druck anstand, griff er zu und übernahm dessen Anteile. So wurde er 2001 zunächst tätiger Gesellschafter und ab 2007 auch Geschäftsführer im Unternehmen.

Das Unternehmen hat in jedem Fall von der vorausschauenden Unternehmensnachfolgelösung profitiert. Schmidt junior hat verantwortlich den neuen Geschäftsbereich »Digital Publishing« aufgebaut. Eine strategisch gute Wahl, wie sich herausstellte. Das neue Geschäftsfeld ergänzt das bestehende Offsetdruckangebot ideal. Neben hochwertigen Großauflagen von zigtausend Stück, können hier auch Kleinstauflagen in hochwertiger Qualität angeboten werden. Mittlerweile hat Rüdiger Schmidt mit seinem Digitaldruck-Team einen bemerkenswerten Kundenstamm aufgebaut und ist kontinuierlich dabei, neue und attraktive Anwendungsfelder für seine Kunden zu generieren. Dabei reicht die Produktpalette von individuell gestal-

Art der Beteiligung	still
Beteiligungshöhe	1,2 Mio. €
Branche	Druckerei
Umsatz 2007	27 Mio. €
Beschäftigte 2007	180 Mitarbeiter
Finanzierungsanlass	Unternehmensnachfolge und Wachstum



Dr. Rüdiger Schmidt und Wolfgang Schmidt  
geschäftsführende Gesellschafter, Bosch-Druck GmbH, Ergolding

teten Kalendern oder Fotobüchern bis hin zur Miniaufgabe von Bordbüchern. Individualisierte Kunden- oder Händlermagazine erfreuen sich zunehmender Beliebtheit. Schmidt sieht die Anwendungsmöglichkeiten des bedarfsge- rechten Druckverfahrens, neudeutsch Print-on-Demand, Book-on-Demand und Web-to-Print, noch lange nicht ausgeschöpft.

Bosch-Druck hat sich unter der Leitung der beiden Schmidts zu einem führenden Full-Ser- vice-Anbieter im Bogenoffset- und Digitaldruck entwickelt. Das Unternehmen gehört zu den lediglich 2 Prozent der rund 10.000 Druckereien in Deutschland, deren Qualitätsanspruch durch ISO- und FORSA-Zertifizierung untermauert ist. Rund zehntausend Tonnen Papier pro Jahr werden mittlerweile verarbeitet. Fix und fertig bedruckt, gefalzt, gebunden und auf Wunsch individualisiert. In großer Auflage oder als Kleinserie. Als Bordbücher, Kalender, Fachzeit-

schriften, Kundenmagazine oder Geschäfts- berichte.

Wolfgang Schmidt hat 2007 die begehrte Auszeichnung der Druckerei-Branche für sein Lebenswerk erhalten. Er wurde im Rahmen des Innovationspreises der Druckindustrie als »Herausragende Unternehmerpersönlichkeit« ausgezeichnet. Mit der strategisch rechtzeitigen und umsichtigen Besetzung des Gesellschafter- und Geschäftsführerkreises hat sich Schmidt senior die Freiheit geschaffen, seine Aufgaben- bereiche zu reduzieren und sich jederzeit aus dem operativen Geschäft zurückzuziehen, wenn er den Zeitpunkt für geeignet hält.

Sein Nachfolger Rüdiger Schmidt übernimmt ein gut aufgestelltes und langfristig stabil finan- ziertes Unternehmen.